



# UN HUMANISTE EN TÉLÉTRAVAIL

**Ingénieur devenu philosophe, Luc de Brabandere préconise d'aborder la révolution numérique avec plus de lucidité... et d'enthousiasme ! Son approche fera l'objet d'un programme de leadership au CEDEP.**

Une majorité de salariés souhaitent continuer le télétravail, au moins en partie, selon des enquêtes publiées au début de l'été par l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail. Mais beaucoup ne savent pas toujours comment s'y prendre. « Vous ne pouvez pas faire un brainstorming en visio comme vous le feriez en présentiel, évoque le philosophe d'entreprise Luc de Brabandere. Filmer une réunion en diffusant des présentations, ça ne fonctionne pas. » Pour cet ingénieur de formation, devenu philosophe puis conseiller (« fellow ») au Boston Consulting Group, le problème est mal posé dès le départ. « On parle de digitalisation, de numérisation des activités, mais ce sont des expressions trompeuses. Le problème n'est pas de "virtualiser" votre travail, mais de le réinventer dans un monde devenu différent – plus numérique, certes, mais pas seulement. » Aborder ce changement uniquement en termes de "transfert d'un support à l'autre" serait une erreur, le véritable enjeu étant de repenser tout à la fois les espaces réels et virtuels. « Tant qu'à l'hôtel, on appellera "clé" le rectangle de plastique blanc qui permet d'ouvrir la porte de la chambre, on risque de passer à côté des possibilités offertes par cette technologie », renchérit-il dans Petite philosophie de la transformation digitale (Manitoba, 2019).

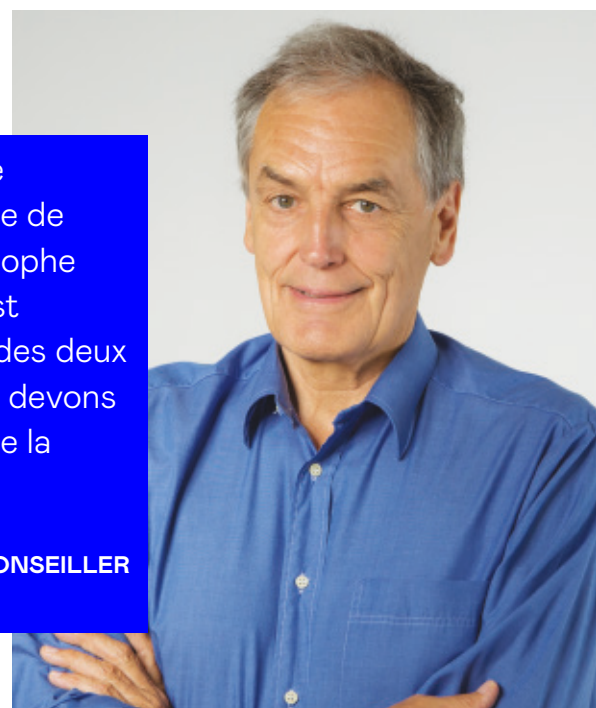
## Changer de perspective

Les nouveaux outils exploitent certes des données virtuelles, mais ils nécessitent aussi des algorithmes, du software et des matériaux, du hardware pour fonctionner ; et ils ne sont rien sans les hommes et les femmes qui les développent, les fabriquent, les entretiennent, les utilisent... « La réinvention d'un humanisme passe donc par une double prise de conscience, développe le philosophe : comprendre d'une part qu'il est possible de prendre le meilleur des deux mondes ; d'autre part que nous devons rester "maître et possesseur" de la machine.

→ [CEDEP.FR](http://CEDEP.FR)

«La réinvention d'un humanisme passe donc par une double prise de conscience, développe le philosophe : comprendre d'une part qu'il est possible de prendre le meilleur des deux mondes ; d'autre part que nous devons rester "maître et possesseur" de la machine.»

**LUC DE BRABANDERE PHILOSOPHE, CONSEILLER AU BOSTON CONSULTING GROUP**



« C'est selon lui une « posture philosophique non négociable » : l'humanité ne devrait jamais se plier aux contraintes que semblent imposer un outil, mais toujours le mettre au service de ses propres besoins et projets. Ce serait en outre la meilleure façon de discerner les technologies à la mode, mais parfois "gadget", des transformations au long cours : « les mutations se voient mieux depuis un point fixe, explique Luc de Brabandere. Si vous vous laissez porter par le flot continu des innovations, vous ne pourrez jamais prendre le temps de vous approprier les outils et d'en évaluer le réel intérêt au cas par cas. »

## Regards croisés

Cette approche fera l'objet d'une journée d'échange au CEDEP, Global Executive Education Club, dans le cadre du programme de formation « Management & Philosophie ». Luc de Brabandere interviendra en tandem avec Jean-Philippe

Courtois, vice-président exécutif et président des ventes, du marketing et des opérations de Microsoft (international). Ce sera l'une des dix sessions animées par un philosophe et un dirigeant d'entreprises, entre janvier et octobre 2022. « Les réflexions sur la place de l'humain dans l'organisation et en particulier le digital sont au cœur des préoccupations du CEDEP », souligne Muriel Larvaron, qui co-développe ce programme. « Notre approche a toujours été de mettre le sens et le rôle du leader au premier plan. » Le programme ambitionne plus généralement d'aider les cadres et dirigeants à utiliser le questionnement philosophique, pour changer de regard et construire leur propre réflexion.

Contactez Muriel Pailleux [muriel.pailleux@cedep.fr](mailto:muriel.pailleux@cedep.fr) pour plus de renseignements sur le programme « Management & Philosophie » ou consultez notre site internet [cedep.fr](http://cedep.fr)